

数据运营解决方案

行业背景

Industry background

当前市场，多品种少批量已经常态化，C2M、大规模定制即将到来，中国制造面临非常严峻的挑战，从外在表现，客户交期、质量要求很高，客户流失严重，同时市场竞争越来越激烈，市场份额不断缩小

面临挑战

Facing the challenge

从企业内部来看

交期失控，无法准确回答多少订单在生产？多少订单要延期交付？客户每次催促，商务都非常被动，无法回复什么时间能交货？有新的订单也无法评估能否接单，产销协同完全依靠人员经验，商务‘拍脑袋’接单现象随时可见

从质量管理来看

公司订立质量标准，但是贯彻执行完全依靠员工的责任心，质量直通率，合格率只能事后汇总或者根本就不知道

从成本来看

WIP 及库存积压无法管理，备货合理性不清楚，无法 WIP 和库存周转周期优化，产品的返工和报废缺乏管制，设备和人员利用率不清楚

解决方案

solution



Quality:

质量Q图, 直观展示工厂每个月, 每天生产质量情况, 产品良率, 检验合格率实时展示, 质量异常波动及时预警, 减少客户投诉, 提升客户满意度

Cost:

原材料成本, 能耗成本, 设备成本, 维护成本, 人事成本实时展示, 为降本增效提供数据支撑

Delivery:

全国/全球交付情况动态呈现, 订单生产情况, 订单交付达成情况清晰明了, 为及时调整销售策略和生产计划

Safety:

工厂安全, 环境事故, 重大/一般安全事故, 工伤事故一目了然, 为安全生产提供技术支持